

**لغة التدريب:**

Arabic

**أساليب التدريب:**

تجمع الدورة بين أساليب تدريس متنوعة، تشمل العروض التقديمية التي يقودها المدرب، المناقشات الجماعية، تحليل دراسات الحالة، والتقييمات من خلال الاختبارات القصيرة والاختبار النهائي لضمان فهم المشاركين واحتفاظهم بالمادة التدريبية.

**المكان | التاريخ | الرسوم**

الخبر | 2025-08-24 | SAR 14,375

دبي | 2025-09-22 | SAR 25,875

**مقدمة:**

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي المكثف لمدة خمسة أيام لتطوير مهارات العاملين في الأقسام المالية والإدارية في تحليل وتخطيط الميزانيات وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. يركز البرنامج على تزويد المشاركين بالأدوات والتقنيات العملية لفهم مكونات الميزانية، تحليل التكاليف والإيرادات، وتخطيط الموارد المالية بما يدعم تحقيق الأهداف المؤسسية بكفاءة. يمكن البرنامج المشاركين من ربط التحليل المالي بالتخطيط الاستراتيجي، مما يعزز جودة القرارات المالية داخل المؤسسة.

**أهداف الدورة:**

بنهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- تعريف المشاركين بمفهوم الموازنات وأهميتها في التخطيط المالي والرقابة.
- تمكين المشاركين من إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية والتقديرية.
- تطوير مهارات متابعة تنفيذ الموازنات ورصد الأداء المالي للمؤسسات.
- تحليل الانحرافات بين الموازنات المخططة والنتائج الفعلية وتحديد أسبابها.
- استخدام الأدوات المالية والإحصائية في قياس الانحرافات واتخاذ القرارات التصحيحية.
- تعزيز القدرة على إعداد تقارير تحليل الموازنات ومؤشرات الأداء المالي.
- استعراض أحدث التقنيات في إعداد الموازنات وتحليل الأداء المالي.
- تقديم دراسات حالة عملية لتطبيق مفاهيم إعداد الموازنات ومراقبة تنفيذها.

**محاور الدورة:**

اليوم الأول: مقدمة في الموازنات ودورها المؤسسي

- تعريف الموازنة وأنواعها
- أهداف التخطيط المالي والرقابة
- دورة إعداد الميزانية السنوية
- ارتباط الموازنة بالخطة الاستراتيجية
- الممارسات الشائعة في المؤسسات
- اليوم الثاني: إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية
- مكونات الموازنة التشغيلية
- إعداد موازنة المبيعات والإنتاج
- موازنة المصروفات الجارية
- إعداد الموازنة الرأسمالية للمشروعات
- الأساليب الكمية لتقدير الإيرادات والتكاليف
- اليوم الثالث: تحليل الأداء المالي والانحرافات
- متابعة تنفيذ الميزانية
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
- تحليل الفروقات بين المخطط والفعلي
- أسباب الانحرافات وتصنيفها
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية
- اليوم الرابع: أدوات وتقنيات التحليل المالي المتقدم
- استخدام Excel في تحليل الموازنات
- أدوات إحصائية لقياس الأداء
- استخدام النسب المالية في التقييم
- عرض البيانات المالية بصرياً
- تقنية التنبؤ المالي والموازنات المرنة
- اليوم الخامس: تطبيقات عملية وتقارير الأداء
- إعداد تقارير الموازنات التحليلية
- كتابة توصيات مالية بناءً على التحليل

-دراسة حالة كاملة لمؤسسة  
-مناقشة أفضل الممارسات الدولية  
-تقييم ختامي وتلخيص للمفاهيم  
**لمن هذه الدورة:**

-المحاسبون والمحللون الماليون  
-مشرفو وموظفو قسم التخطيط والميزانية  
-مدراء الإدارات المالية والإدارية  
-كل من له دور في إعداد الميزانيات أو تحليل الأداء المالي داخل المؤسسة